

प्रोजेक्ट्स एंड डेवलपमेंट इंडिया लिमिटेड



(पी.डी.आई.एल.)

एवं

उर्वरक विभाग



(रसायन एवं उर्वरक मंत्रालय, भारत सरकार)

के बीच

समझौता ज्ञापन

Memorandum of Understanding

between

Projects & Development India Limited
(PDIL)

and

Department of Fertilizers
(Ministry of Chemicals & Fertilizers, Government of India)

For the Year
2020-21

प्रोजेक्ट्स एंड डेवलपमेंट इंडिया लिमिटेड | Projects & Development India Limited

CIN: U74140UP1978GOI028629 | CIN: U74140UP1978GOI028629

(मिनी रत्ना-1 भारत सरकार का उपक्रम) | (Mini Ratna-1 GOI Undertaking)

कंपनी का दृष्टिकोण, लक्ष्य एवं उद्देश्य

1. दृष्टिकोण

- ❖ एक अग्रणी अभियंत्रणा एवं परियोजना प्रबंध परामर्शी संस्थान ।

2. लक्ष्य

- ❖ सभी ग्राहकों को सर्वथा उपयुक्त लागत, गुणवत्ता एवं कालबद्ध समन्वित तकनीकी- आर्थिक समाधान प्रदान करना ।
- ❖ अभियंत्रणा परामर्श तथा परियोजना प्रबंध में सर्वोत्तम विधाओं का समावेश करते हुए विश्वस्तरीय सेवाएं प्रदान करने हेतु अनवरत प्रयास करना ।

3. उद्देश्य

- ❖ **लाभकता** - कंपनी के मानव संसाधन, तकनीकी और भौतिक संपत्ति को महत्व देते हुए तथा इन्हें अधिक दक्ष एवं प्रभावी बनाते हुए पर्याप्त सुरक्षा एवं तरलता के साथ निवेशों पर अधिकतम लाभ प्राप्त करना ।
- ❖ **वृद्धि** – उर्वरक, तेल एवं प्राकृतिक गैस और अन्य क्षेत्रों में स्वदेश एवं विदेशों में समुचित, उत्तरोत्तर एवं समग्रतापूर्वक वृद्धि करना ।
- ❖ **संस्थागत दक्षता का विकास** – संस्थान में उत्तरोत्तर ज्ञान वृद्धि, मानव एवं भौतिक संसाधनों के विकास एवं अनुरक्षण हेतु वातावरण पैदा करना जिससे कि कंपनी “ज्ञानवर्धनशील संस्थान” के रूप में पहचान पा सके ।
- ❖ **गुणवत्ता** - ग्राहकों की आवश्यकता के अनुरूप अपनी सेवाओं की गुणवत्ता सुनिश्चित करना ।
- ❖ **समाज के विभिन्न वर्गों का महत्व** – अपने व्यवहार एवं आचरण में समाज के विभिन्न वर्गों यथा शेयर होल्डर, कार्मिक, ग्राहक, व्यवसायिक साझेदार एवं समाज के महत्व को समझते हुए एक आदर्श कारपोरेट नागरिक के रूप में प्रस्तुत करना ।

केंद्रीय लोक उपक्रम का विवरण

1	केंद्रीय लोक उपक्रम का नाम	प्रोजेक्ट्स एंड डेवलपमेंट इंडिया लिमिटेड (पीडीआईएल)
2	स्थिति: लोक उद्यम विभाग के दिशानिर्देशानुसार	मिनी रत्ना-1
3	केंद्रीय लोक उपक्रम की श्रेणी	बी
4	केंद्रीय लोक उपक्रम की स्थापना का मुख्य प्रयोजन एवं वर्तमान में मुख्य गतिविधियां	रसायन एवं उर्वरक क्षेत्र के संयंत्रों की किसी भी अभियंत्रणा एवं तकनीकी के व्यवसायों की अभियंत्रणा परामर्श, सलाहकार, अभियंत्रणा, परियोजना अभियंत्रणा सहित, योजनकर्ता, डिजाइनकर्ता, संविदाकार, निरीक्षक, निर्माणकर्ता, एवं आरंभकर्ता गतिविधियों का संचालन हेतु।
5	2018-19 के दौरान कोई भी पूंजी पुनर्गठन जैसे शेयरों की वापसी, बोनस शेयर जारी करना, नए शेयर जारी करना, शेयरों का विभाजन और लाभांश के रूप में दिए गए कर पश्चात लाभ का प्रतिशत।	नहीं
6	क्या शेयर सूचीबद्ध हैं (यदि हाँ, स्टॉक एक्सचेंज का नाम और आज की तिथि में शेयर की कीमत)।	नहीं
7	वर्तमान वर्ष या अगले वर्ष (एमओयू वर्ष) के दौरान क्षमता में कोई परिवर्तन	नहीं
8	वर्तमान वर्ष या अगले वर्ष (एमओयू वर्ष) के दौरान किसी भी व्यावसायिक इकाई को बंद किया गया अथवा किया जा सकता है या प्रारंभ किया गया अथवा प्रारंभ किया जा सकता है	उर्वरक विभाग के निर्देशानुसार सिंदरी स्थित कैटलिस्ट इकाई बंद की गयी।
9	संक्षेप में केंद्रीय लोक उपक्रम के प्रचालन का क्षेत्र और राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण, नियामक पर्यावरण/ बेंचमार्क इत्यादि	उर्वरक, तेल एवं प्राकृतिक गैस, रसायन, इंधन, इंधन, इंधन आदि के क्षेत्र में अभियांत्रिकी परामर्श सेवाएं।
10	पुनरुद्धार योजना का विवरण, अगर अनुमोदित हुई है	लागू नहीं
11	सांविधिक लेखा परीक्षकों द्वारा कोई भी प्रतिकूल टिप्पणी और वर्तमान वर्ष के राजस्व / लाभ / हानि / संपत्ति / देयता पर इसका प्रभाव।	नहीं
12	क्या नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक ने सांविधिक लेखा परीक्षक की टिप्पणियों का समर्थन किया है। यदि नहीं, तो वर्तमान वर्ष पर प्रभाव सहित विवरण दें	2019-20 के लिए नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक द्वारा पूरक परीक्षण प्रगति पर है।

13	गत पांच वर्षों में सहायक कंपनियों में निवेशित राशि एवं इनके लाभ में अंश, कंपनियों का नाम एवं सं. सहित		अगर एक से अधिक सहायक कंपनी है तो, पृथक शीट संलग्न करें। प्रत्येक सहायक कंपनी के लिए अलग से एवं समेकित रूप में भी सूचना दी जा सकती है।	
	वर्ष	सहायक कंपनी का नाम	निवेशित राशि (रु.)	इसके लाभ में अंश (रु.)
	2015-16	लागू नहीं	शून्य	शून्य
	2016-17	लागू नहीं	शून्य	शून्य
	2017-18	लागू नहीं	शून्य	शून्य
	2018-19	लागू नहीं	शून्य	शून्य
	2019-20	लागू नहीं	शून्य	शून्य
14	गत पांच वर्षों में संयुक्त उद्यम कंपनियों में निवेशित राशि एवं इनके लाभ में अंश, कंपनियों का नाम एवं सं. सहित		अगर एक से अधिक संयुक्त उद्यम है तो, पृथक शीट संलग्न करें। प्रत्येक संयुक्त उद्यम के लिए अलग से एवं समेकित रूप में भी सूचना दी जा सकती है।	
	वर्ष	संयुक्त उद्यम का नाम	निवेशित राशि (रु.)	इसके लाभ में अंश (रु.)
	2015-16	लागू नहीं	शून्य	शून्य
	2016-17	लागू नहीं	शून्य	शून्य
	2017-18	लागू नहीं	शून्य	शून्य
	2018-19	लागू नहीं	शून्य	शून्य
	2019-20	2*	शून्य	शून्य

टिप्पणी - समझौता ज्ञापन के प्रत्येक सफल वर्ष के लिए, एमओयू 2019-20 के बाद एक साल जोड़ा जा सकता है और प्रथम वर्ष हटाया जा सकता है ताकि पिछले पांच वर्षों के आंकड़े उपलब्ध हों।

* यह दोनों संयुक्त उद्यम असंबद्ध हैं और बिना किसी इक्विटी भागीदारी और निवेश के पक्षों के मध्य संयुक्त उद्यम अनुबंधित के तहत हस्ताक्षरित हैं।

अनिवार्य मानक											
भाग - क											
क्र. सं.	वित्तीय प्रदर्शन मानदंड	इकाई	मानक अंक	2019-20 (अनुमान)	5 वर्षों में सर्वोत्तम	वर्ष 2020-21 के लिए एमओयू लक्ष्य					% सुधार*
						सर्वोत्तम	बहुत अच्छा	अच्छा	औसत	खराब	
1	प्रचालन से राजस्व (शुद्धकर)	रु. करोड़ में	10	133.01	116.50	155.00	145.00	135.00	130.00	125.00	9.01%
2	प्रचालन से लाभ प्रचालन से राजस्व के प्रतिशत के रूप में	%	20	27.59	19.07	30.00	27.59	24.00	22.00	20.00	-
3	कर पश्चात लाभ औसत शुद्ध मूल्य के प्रतिशत के रूप में	%	20	22.89	26.39	26.39	23.00	20.00	18.00	15.00	0.48%
	योग-क		50								

* एमओयू वर्ष के बहुत अच्छा लक्ष्य के अनुसार वर्तमान वर्ष के लिए अनुमानित असल पर सुधार का मापन किया जाएगा।

वैकल्पिक मानक

(भाग - ख)

वित्तीय क्षेत्र की सीपीएसईयों के अतिरिक्त सभी प्रचालित सीपीएसईयों पर लागू

क. सं.	निष्पादन मानक	इकाई	अंक	2019-20 (अनुमानित)	5 वर्षों में सर्वोत्तम	वर्ष 2020-21 के लिए एमओयू लक्ष्य					% सुधार*
						सर्वोत्तम	बहुत अच्छा	अच्छा	औसत	खराब	
1	वर्ष के दौरान प्राप्त नये सुनिश्चित आदेश	रु. (करोड़)	10	64.10	207	207	132	125	120	115	105.93%
2	मनु घंटे उपयोग	%	5	99.52	100	100	95	90	85	80	-
3	वर्ष 2020-21 के लिए बताए गये 1 करोड़ रुपये और इससे अधिक के ग्राहकों के आदेशों/ अनुबंधों को अधिक समय लिये बिना पूरा करने के लिए लक्ष्य	%	20	85.88	100	100	95	90	85	80	10.62%
4	प्राप्य व्यापार (असल) प्रचालन से आय दिनों की सं. के रूप में	दिनों की संख्या	10	122	112	110	122	134	139	144	-
5	वर्ष 2019-20 के दौरान वस्तुओं और सेवाओं की कुल खरीद के मुकाबले जेम (GeM) पोर्टल के माध्यम से वस्तुओं और सेवाओं की खरीद का प्रतिशत	%	5	--	--	40	35	30	20	15	-
	योग (ख)		50								

* एमओयू वर्ष के बहुत अच्छा लक्ष्य के अनुसार वर्तमान वर्ष के लिए अनुमानित असल पर सुधार का मापन किया जाएगा।

टिप्पणियां -

1. वर्ष की उपलब्धियों की गणना में, एमओयू दिशानिर्देशों में निर्धारित नकारात्मक अंकों के अलावा राजस्व / लाभ / अधिशेष की अधिकता या हानि / कमी के मामले में नियंत्रक एवं महालेखापरिक्षक / सांविधिक लेखा परीक्षकों की मात्रात्मक योग्यता को समायोजित किया जाएगा।
2. सुधार की स्थिति में लक्ष्यों में समायोजन एमओयू दिशानिर्देशों के अनुसार आधार वर्ष (2019-20) में अनुमानित निष्पादन से अधिक वास्तविक निष्पादन पर किया जाएगा।
3. इस पर सहमति हुई थी कि निर्धारित किए गए लक्ष्य बिना शर्त हैं और किसी भी स्थिति में ऑफसेट की अनुमति नहीं दी जाएगी। इसके अलावा मूल्यांकन एमओयू दिशानिर्देशों में शामिल अतिरिक्त पात्रता मानदंडों के अनुपालन के अनुसार होगा।

कृते प्रोजेक्ट्स एंड डेवलपमेंट इंडिया लिमिटेड

कृते रसायन एवं उर्वरक मंत्रालय

(पार्था सारथी सेन शर्मा)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

(छबिलेंद्र राउल)
सचिव, भारत सरकार

दिनांक: 09.11.2020

प्रवृत्ति विश्लेषण
(भाग - क)

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानक	इकाई	लक्ष्य बनाम असल	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	वर्तमान वर्ष	
									सितम्बर 2019 तक असल	पुनरीक्षित अनुमान 2019-20
1	प्रचालनक से राजस्व - सकल			46.39	64.29	45.98	68.20	116.50	48.84	139.86
	प्रचालनक से राजस्व - शुद्ध	रु. करोड़ में	असल	46.18	63.63	45.95	68.20	116.50	48.84	139.86
2	क) कर पूर्व लाभ		एमओयू	65.57	70.00	75.00	75.00	77.00	55.00	110.00
	ख) अन्य आय			-10.48	-6.40	-9.95	0.61	37.22	8.49	45.89
	ग) असाधारण एवं विशेष मदें			11.37	8.43	11.79	9.66	15.00	4.29	7.20
	घ) पूर्व अवधि मदें	रु. करोड़ में		-	-	-	-	-	-	-
3	ड) प्रचालन लाभ/हानि (क-ख+/-ग+/-घ)		असल	-21.85	-14.83	-21.72	-9.05	22.22	4.20	38.69
	क) कर पश्चात लाभ		एमओयू	-7.62	-4.55	-1.48	-11.01	-0.76	8.25	16.50
	ख) वर्ष के अंत में शुद्ध मूल्य			-5.86	-8.92	-10.58	2.69	30.36	6.02	32.53
	ग) औसत शुद्ध मूल्य	रु. करोड़ में		126.03	114.88	104.30	106.99	123.12	129.14	143.88
	घ) कर पश्चात लाभ / शुद्ध मूल्य	%		129.52	120.46	109.59	105.65	115.06	126.13	133.50
4	इ) प्रदत्त शेयर पूंजी	रु. करोड़ में	असल	-4.5	-7.4	-9.7	2.5	26.39	4.77	24.37
	च) भारत सरकार का अंश	%	एमओयू	2.32		6.00		3.00	8.00	16.00
	छ) आरक्षित एवं अतिरिक्त	रु. करोड़ में		17.30	17.30	17.30	17.30	17.30	17.30	17.30
	कुल व्यय	रु. करोड़ में		100	100	100	100	100	100	100
				112.13	100.98	90.40	93.09	105.82	111.84	126.58
				68.03	78.46	67.69	77.25	94.28	44.64	101.17

प्रोजेक्ट्स एंड डेवलपमेंट इंडिया लिमिटेड (पीडीआईएल)
(मिनी रत्ना - 1 भारत सरकार का उपक्रम)

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानक	इकाई	लक्ष्य बनाम असल	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	वर्तमान वर्ष	
									सितम्बर 2019 तक असल	पुनरीक्षित अनुमान 2019-20
5	कुल आय	रु. करोड़ में		57.55	72.06	57.74	77.86	131.50	53.13	147.06
6	कुल व्यय/कुल आय	%		118.21	108.88	117.23	99.22	71.70	84.02	68.80
7	अन्य आय का विवरण									
	क) ब्याज		8.83	6.45	6.09	6.02	6.04	3.56		6.25
	ख) लाभांश									
8	ग) अन्य आय	रु. करोड़ में		2.54	1.98	5.70	3.64	8.96	0.73	0.95
	घ) कुल (क+ख+ग)			11.37	8.43	11.79	9.66	15.00	4.29	7.20
	क) नगद एवं बैंक शेष एवं समतुल्य			65.40	53.86	57.33	58.49	88.23	108.92	116.50
	ख) म्यूचल फंड में निवेश			-	-	-	-	-	-	-
	ग) सहायक कंपनी/ संयुक्त उद्यम के अतिरिक्त शेयर में निवेश			-	-	-	-	-	-	-
9	घ) कुल (क+ख+ग)	रु. करोड़ में		65.40	53.86	56.18	58.49	88.23	108.92	116.50
	ङ) नगद ऋण/ ओवर ड्राफ्ट ऋण/ लघु अवधि ऋण			-	-	-	-	-	-	-
	च) चालू खाते में शेष			1.87	1.96	1.15	0.68	0.17	-0.62	0.20
	वर्ष के लिए प्रदत्त लाभांश / घोषित लाभांश, लाभांश कर को हटाकर	रु. करोड़ में		-	1.85	-	-	11.80	-	-

प्रवृत्ति विश्लेषण
(भाग - ख)

क्र. सं.	वित्तीय निष्पादन मानक	इकाई	लक्ष्य बनाम असल	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	वर्तमान वर्ष	
				2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	सितम्बर 2019 तक असल	पुनरीकृत अनुमान 2019-20
1	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में संस्थापित क्षमता	मि. टन		1260	1260	1260	1260	1260	*	*
2	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में क्षमता उपयोग	%	असल	6.51%	10.01%	0.32%	7.69%	10.95%	*	*
			एमओयू	14.37%	14.37%	9.92%	22.22%		*	*
2 क	क्षमता उपयोग- मनुघंटे उपयोग	%	असल	61%	69%	78%	94%	101%	100%	100%
			एमओयू	एमओयू में मानक नहीं है।						
3	बिक्री में प्रत्येक उत्पाद का योगदान	%		3.64%	8.35%	0.59%	4.09%		*	*
			असल	90.30	70.03	86.62	207.18	126.89	34.38	120
4	वर्तमान वर्ष में प्राप्त नये आदेश	रु. करोड़ में	एमओयू	84.00	100.00	100.00	100.00	एमओयू में मानक नहीं	--	120
5	निर्यात प्रचालन से राजस्व के प्रतिशत के रूप में	%	असल	7.31%	6.96%	5.68%	1.55%	1.94%	0.84%	-
			एमओयू	एमओयू में मानक नहीं है।						
6	ग्राहकों के आदेश / अनुबंध के लक्ष्यों को बिना अधिक समय किये पूरा करना।	%	असल	-	-	100%	90%	93.11%	69.28%	100%
			एमओयू	-	-	90%	90%	90%	--	95%
7	पूँजीगत व्यय	रु. करोड़ में		0.44	0.70	1.22	1.61	5.27	0.84	6.44
8	तैयार माल एवं कार्यशील माल की सूची	रु. करोड़ में		3.67	2.33	2.30	3.92	1.76	0.00	0.00
9	प्रचालन से राजस्व से तैयार माल एवं कार्यशील माल की सूची (शुद्ध)	%	असल	7.95%	3.66%	5.01%	5.75%	1.51%	0.00%	0.00%
			एमओयू	एमओयू में मानक नहीं है।						

प्रोजेक्ट्स एंड डेवलपमेंट इंडिया लिमिटेड (पीडीआईएल)
(मिनी रत्ना - 1 भारत सरकार का उपक्रम)

क्र. सं.	वित्तीय निष्पादन मानक	इकाई	लक्ष्य बनाम असल	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	वर्तमान वर्ष	
									सितम्बर 2019 तक असल	पुनरीक्षित अनुमान 2019-20
10	एक वर्ष से अधिक के तैयार माल की सूची	रु. करोड़ में		1.45	1.72	1.61	0.45	0.90	0	0
11	प्रचालन से राजस्व के प्रतिशत के रूप में एक वर्ष से अधिक के तैयार माल की सूची	%	असल	3.14%	2.70%	3.50%	0.66%	0.77%	0.00%	0.00%
12	प्रचालन से राजस्व में एक वर्ष से अधिक की वस्तुसूची में कमी (शुद्ध)		एमओयू	एमओयू में मानक नहीं है।						
13	प्राप्य व्यापार (शुद्ध)	रु. करोड़ में	असल	29.83	26.46	24.45	30.02	35.67	36.46	41.96
14	प्राप्य व्यापार (शुद्ध) प्रचालन से राजस्व दिनों के रूप में (सकल)	दिन	एमओयू	20.00	17.26	22.50	13.97		-	39.18
			असल	236	152	194	161	112	137	110
15	कंपनी के विरुद्ध दावे नहीं उठाए गये :	रु. करोड़ में	एमओयू	111	90	110	68	125	-	130
	केंद्रीय सरकार के विभाग									
	राज्य सरकार /स्थानीय प्राधिकरण									
	केंद्रीय लोक उपक्रम									
	अन्य									
	कुल			0.81	0.92	1.37	1.15	1.15	-	-

टिप्पणी : गत पांच वर्षों के (अंकेषित) और वर्तमान वर्ष के अनुमान के अनुसार असल आंकड़ों को प्रस्तुत किया जायेगा, जिनके अनुसार पिछले साल के लक्ष्य पर बातचीत की जा रही है।

* उर्वरक विभाग के निर्णय के अनुसार पीडीआईएल और एफसीआईएल के बीच दिनांक 06.09.17 को हस्ताक्षरित एमओयू के अनुपालन में दिनांक 30.04.2019 को एफसीआईएल को सौंपने के बाद कैटलिस्ट प्लॉट में कोई उत्पादन नहीं है।

पीडीआईएल द्वारा स्वघोषणा /प्रमाणीकरण

यह प्रमाणित किया जाता है कि समझौता ज्ञापन मानकों के संबंध में लक्ष्य एवं उपलब्धियां वर्ष 2019-20 के लिए निर्गत समझौता ज्ञापन दिशानिर्देशों में उल्लेखित परिभाषाओं एवं शर्तों के अनुसार हैं। अगर किसी भी समय किसी भी प्रकार का विचलन या अंतर पाया जाता है तो समझौता ज्ञापन दिशानिर्देशों के अनुसार प्रदर्शन का मूल्यांकन करने हेतु डीपीई स्वतंत्र है। पीडीआईएल को इस संबंध में दावे का कोई अधिकार नहीं है।



अधिकृत हस्ताक्षरकर्ता

(अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक)



Vision, Mission and Objectives of the Company

1. Vision

- ❖ To be a leading engineering and project management consultancy organization.

2. Mission

- ❖ To create and deliver integrated techno-commercial solution optimum in cost, quality and time to all customers.
- ❖ To pursue relentlessly world class quality in engineering consultancy and project management by imbibing best practices.

3. Objectives

- ❖ **Profitability** : To leverage the human resources, technology and physical assets of the company, in most effective and efficient manner, to generate an optimum return on investment, with adequate safety and liquidity.
- ❖ **Growth** : To achieve reasonable, consistent and diversified growth across fertilizer, oil & gas and other sectors in India and abroad.
- ❖ **Developing organizational capabilities** : To create environment and conditions in the organization conducive for developing and maintaining its knowledge, human and physical resources and make the company a 'Learning Organization'.
- ❖ **Quality** : To ensure that quality of our services fully meets the requirement of customers.
- ❖ **Value for all stakeholders** : To be guided in all its actions by the consideration of creating value for all its stakeholders, viz. shareholders, employees, clients, business partners and society to become a responsible Corporate Citizen.



Projects & Development India Limited (PDIL)

(Mini Ratna – 1 GOI Undertaking)

Brief about the CPSE

1	Name of the CPSE	Projects & Development India Limited (PDIL)
2	Status : As per DPE Guideline	Mini Ratna-1
3	Schedule of CPSE	B
4	Purpose for which CPSE has been set up and the main business now	To carry on the business of engineering consultants, advisers, engineers, including projects engineers, planners, designers, contractors, inspectors, erectors, commissioners of industrial plants including fertilizer and chemical plants or in any branch of Engineering or technology.
5	Any capital restructuring during 2018-19 i.e. buy back of shares, issue of bonus shares, issue of fresh shares, splitting of shares and percentage of PAT given as dividend.	No
6	Whether shares are listed (if yes, name of Stock Exchange and price of the share as on date)	No
7	Any change in capacity during the year or next year (MOU Year)	No
8	Any business unit hived off or to be hived off or Added or to be Added during the year or next year (MOU Year)	Catalyst unit at Sindri hived off as per directive of DoF.
9	Brief about the Sector in which the CPSE is operating and national and international environment, regulatory environment / benchmarks etc.	Engineering Consultancy Services in the field of Fertilizer, Oil & Gas, Chemicals, Infrastructure, etc.
10	Details of revival plan if approved	Not Applicable
11	Any adverse comment by statutory auditors and its impact on Revenue/ Profit/ Loss/ Assets/ Liabilities for latest year.	No
12	Whether C&AG Supplemented the comments of Statutory Auditor. If not, give details alongwith impact for latest year	C&AG Supplementary Audit for 2019-20 is in progress.



Projects & Development India Limited (PDIL)

(Mini Ratna – 1 GOI Undertaking)

13	Number and name of subsidiary companies alongwith amount invested and share in its profit during last five years		Separate sheet may be attached. If more than one subsidiary. Information may be separately given in respect of each subsidiary and aggregated (consolidated) also.	
	Year	Name of Subsidiary	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2015-16	N.A.	Nil	Nil
	2016-17	N.A.	Nil	Nil
	2017-18	N.A.	Nil	Nil
	2018-19	N.A.	Nil	Nil
	2019-20	N.A.	Nil	Nil
14	Number and name of Joint Venture companies alongwith amount invested and share in its profit during last five years		Separate sheet may be attached. If more than one joint venture. Information may be separately given in respect of each joint venture and aggregated (consolidated) also.	
	Year	Name of Joint Venture	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2015-16	N.A.	Nil	Nil
	2016-17	N.A.	Nil	Nil
	2017-18	N.A.	Nil	Nil
	2018-19	N.A.	Nil	Nil
	2019-20	2*	Nil	Nil

Note : For each succeeding year of MOU, one more year may be added after the MOU 2019-20 and the first year deleted so that total data available is for the past five years.

*These two JVs are unincorporated and are governed by JV Agreements signed among the parties without any equity Participation & Investment.



Projects & Development India Limited (PDIL)
(Mini Ratna – 1 GOI Undertaking)

Compulsory Parameters PART-A											
Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Marks	2019-20 (Estimate)	Best in 5 years	MOU Target for the year 2020-21					% of Improvement*
						Excellent	V.G	Good	Fair	Poor	
1	Revenue from Operations (Net of Taxes)	Rs. crore	10	133.01	116.50	155.00	145.00	135.00	130.00	125.00	9.01%
2	Operating Profit as % of Revenue from Operations	%	20	27.59	19.07	30.00	27.59	24.00	22.00	20.00	-
3	PAT as a % of Average Net-worth	%	20	22.89	26.39	26.39	23.00	20.00	18.00	15.00	0.48%
	Total – A		50								

* Improvement would be worked out on very good target for MOU year over current year expected actual.

Projects & Development India Limited (PDIL)
(Mini Ratna – 1 GOI Undertaking)

Optional Parameters (Part-B)											
Applicable to all Operating CPSEs except CPSEs in Finance Sector											
Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	2019-20 (Estimate)	Best in 5 years	MOU Target for the year 2020-21					% Improvement*
						Excellent	V.G.	Good	Fair	Poor	
1	New confirmed Orders received during the year	Rs. Crore	10	64.10	207	207	132	125	120	115	105.93%
2	Man-hour Utilization	%	5	99.52	94	100	95	90	85	80	-
3	Completion of milestone of client's orders / agreements worth of Rs. 1 Cr and above, stated for the year 2020-21 without time Overrun	%	20	85.88	100	100	95	90	85	80	10.62%
4	Trade Receivables (Net) as number of days of Revenue from Operations	No. of days	10	122	112	110	122	134	139	144	-
5	Percentage of Procurement of goods and services through GeM portal to total procurement of goods and services during the previous year i.e. FY 2019-20	%	5	--	--	40	35	30	20	15	-
	Total – B		50								

* Improvement would be worked out on very good target for MOU year over current year expected actual.



Projects & Development India Limited (PDIL)

(Mini Ratna – 1 GOI Undertaking)

Notes

1. In working out achievements for the year, quantified qualifications of C&AG / Statutory Auditors would be adjusted in case of overstatement of Revenue / Profit / Surplus or understatement of Loss / Deficit in addition to the negative marks prescribed in MOU guidelines.
2. Adjustment would be made in the targets in case of improvement in actual performance over the estimated performance in the base year (2019-20) as per MOU guidelines.
3. It was agreed that targets decided are unconditional and no offset will be allowed on any ground. Further evaluation would be subject to compliance of Additional Eligibility criteria as contained in MOU guidelines.

For Projects & Development India Limited

For Ministry of Chemicals & Fertilizers

(Partha Sarthi Sen Sharma)
Chairman & Managing Director

(Chhabindra Roul)
Secretary to Government of India

Date: 09.11.2020



Projects & Development India Limited (PDIL)
(Mini Ratna – 1 GOI Undertaking)

PART-A
TREND ANALYSIS

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Current year	
									Actual upto September 2019	RE 2019-20
1	Revenue from operations – Gross			46.39	64.29	45.98	68.20	116.50	48.84	139.86
	Revenue from operations – Net	Rs. Crore	Actual	46.18	63.63	45.95	68.20	116.50	48.84	139.86
2	a. Profit Before Tax		MOU	65.57	70.00	75.00	75.00	77.00	55.00	110.00
	b. Other incomes			-10.48	-6.40	-9.95	0.61	37.22	8.49	45.89
	c. Extraordinary & Exceptional items			11.37	8.43	11.79	9.66	15.00	4.29	7.20
	d. Prior period items	Rs. Crore		-	-	-	-	-	-	-
	e. Operating Profit/ Loss (a-b+/-c+/-d)			-	-	-0.03	-	-	-	-
3	a. PAT			-21.85	-14.83	-21.72	-9.05	22.22	4.20	38.69
	b. Net worth at the year end	Rs. Crore	Actual	-7.62	-4.55	-1.48	-11.01	-0.76	8.25	16.50
	c. Average Net worth		MOU	-5.86	-8.92	-10.58	2.69	30.36	6.02	32.53
3	d. PAT/ Net worth	%		126.03	114.88	104.30	106.99	123.12	129.14	143.88
	e. Paid-up share capital	Rs. Crore		129.52	120.46	109.59	105.65	115.06	126.13	133.50
3	f. GOI share	%	Actual	-4.5	-7.4	-9.7	2.5	26.39	4.77	24.37
	g. Reserves and Surplus	Rs. Crore	MOU	2.32		6.00		3.00	8.00	16.00
4	Total Expenses	Rs. Crore		17.30	17.30	17.30	17.30	17.30	17.30	17.30
				100	100	100	100	100	100	100
		Rs. Crore		112.13	100.98	90.40	93.09	105.82	111.84	126.58
		Rs. Crore		68.03	78.46	67.69	77.25	94.28	44.64	101.17



Projects & Development India Limited (PDIL)

(Mini Ratna – 1 GOI Undertaking)

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Current year	
									Actual upto September 2019	RE 2019-20
5	Total Income	Rs. Crore		57.55	72.06	57.74	77.86	131.50	53.13	147.06
6	Total Expenses/ Total Income	%		118.21	108.88	117.23	99.22	71.70	84.02	68.80
7	Detail of other incomes									
	a. Interest	Rs. Crore		8.83	6.45	6.09	6.02	6.04	3.56	6.25
	b. Dividend									
	c. Other incomes			2.54	1.98	5.70	3.64	8.96	0.73	0.95
8	d. Total (a+b+c)			11.37	8.43	11.79	9.66	15.00	4.29	7.20
	a. Cash and Bank Balance and equivalent			65.40	53.86	57.33	58.49	88.23	108.92	116.50
	b. Investment in mutual funds			-	-	-	-	-	-	-
	c. Investment in shares other than subsidiary/JVs)			-	-	-	-	-	-	-
	d. Total (a+b+c)	Rs. Crore		65.40	53.86	56.18	58.49	88.23	108.92	116.50
	e. Cash credit / Over-draft loan / short-term loan			-	-	-	-	-	-	-
9	f. Balance in current account			1.87	1.96	1.15	0.68	0.17	-0.62	0.20
	Dividend paid / declared for the year, excluding Dividend Tax	Rs. Crore		-	1.85	-	-	11.80	-	-



Projects & Development India Limited (PDIL)
(Mini Ratna – 1 GOI Undertaking)

PART-B
TREND ANALYSIS

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Current year			
				2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Actual upto September 2019	RE 2019-20		
1	Installed Capacity in respect of each product	MT		1260	1260	1260	1260	1260	*	*		
2	Capacity Utilisation in respect of each product	%	Actual	6.51%	10.01%	0.32%	7.69%	10.95%	*	*		
			MOU	14.37%	14.37%	9.92%	22.22%		*	*		
2a	Capacity Utilization – Man-hour Utilization	%	Actual		61%	69%	78%	94%	101%	100%		
			MOU									
				No Parameters in MOU								
3	Contribution of each Product in sale	%		3.64%	8.35%	0.59%	4.09%		*	*		
			Actual	90.30	70.03	86.62	207.18	126.89	34.38	120		
4	New Orders received during the year	Rs. Crore	MOU	84.00	100.00	100.00	100.00	No Parameter in MOU	--	120		
5	Export as a percentage of Revenue from operation	%	Actual	7.31%	6.96%	5.68%	1.55%	1.94%	0.84%	-		
			MOU	No Parameters in MOU	No Parameters in MOU	No Parameters in MOU	6.00%	6.00%	-	6.00%		
6	Completion of milestone of clients orders / agreements without time overrun	%	Actual	-	-	100%	90%	93.11%	69.28%	100%		
			MOU	-	-	90%	90%	90%	--	95%		
7	CAPEX	Rs. Crore		0.44	0.70	1.22	1.61	5.27	0.84	6.44		
8	Inventory of finished goods and work in progress	Rs. Crore		3.67	2.33	2.30	3.92	1.76	0.00	0.00		
9	Inventory of finished goods and work in progress to RO (Net)	%	Actual	7.95%	3.66%	5.01%	5.75%	1.51%	0.00%	0.00%		
			MOU					No Parameters in MOU				



Projects & Development India Limited (PDIL)
(Mini Ratna – 1 GOI Undertaking)

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target v/s Actual	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Current year	
				2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19	Actual upto September 2019	RE 2019-20
10	Inventory of finished goods of more than one year	Rs. Crore		1.45	1.72	1.61	0.45	0.90	0	0
11	Inventory of finished goods of more than one year as a percentage of RO	%	Actual	3.14%	2.70%	3.50%	0.66%	0.77%	0.00%	0.00%
12	Reduction in inventories of more than one year old to Revenue from operation (net)		MOU	No Parameters in MOU						
13	Trade receivables (net)	Rs. Crore	Actual	There is no reduction						
14	Trade receivables (net) as a number of days of RO	Days	MOU	29.83	26.46	24.45	30.02	35.67	36.46	41.96
			Actual	20.00	17.26	22.50	13.97	-	-	39.18
15	Claim against the company not acknowledged raised by :	Rs. Crore	Actual	236	152	194	161	112	137	110
	Central Government Department		MOU	111	90	110	68	125	-	130
	State Government / Local Authorities									
	CPSEs									
	Others									
	Total			0.81	0.92	1.37	1.15	1.15	-	-

Note : Trend would be given actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. previous year to the year in respect of which targets are being negotiated.

* There is no production of catalyst subsequent to handing over of Catalyst Plant on 30.04.2019 to FCIL in compliance of MOU dated 06.09.17 signed between PDIL and FCIL as per decision of DoF.



Projects & Development India Limited (PDIL)

(Mini Ratna – 1 GOI Undertaking)

Self Declaration / Certification by PDIL

It is hereby certified that the targets and actual achievements in respect of MOU parameters have been worked out as per MOU Guidelines by adopting the norms and definitions laid down in MOU Guidelines for the year 2019-20. In case, any deviation is found at any point of time, DPE is free to evaluate the performance as per MOU Guidelines. PDIL has no right of claim in this regard.

Authorized Signatory
(Chairman & Managing Director)



OUR INSPECTION OFFICES

Noida

PDIL Bhawan, A-14, Sector-1, Noida-201301, Uttar Pradesh

Tel:+91-120-2539931

Fax: +91-120-2529801 / 2529891

E-Mail : spsinha@pdilin.com

Vadodara

PDIL Bhawan, Samta, Subhanpura, Vadodara-393023, Gujarat

Tel: +91-265-2388411

Fax: +91-265-2388399

Email : inspection@wro.pdilin.com

Hyderabad

Qr. No. 544-C, Type-IV, BHEL Township, Opp. BHEL Estate Office, Ramachandranpuram, Hyderabad-502 032

Tel: +91-40-23021365

Fax: +91-40-23181365

Email : pdilhyd@yahoo.com

Mumbai

Ashish Chambers, 5th Floor, R.C. Marg, Mahul Road, P.O. – Chembur, Mumbai-400 074

Tel: +91-22-25534052 / 25534041

Fax: +91-22-25540031

E-mail: mumbai@pdilin.com

Chennai

Rabiya building, 1st Floor, 238, Royapetta High Road, Mylapore, Chennai-600 004

Tel: +91-44-24997478 / 2499 0433

Fax: +91-44-24992374

E-mail: chennai@pdilin.com

Kolkata

4/2, Karaya Road, 67, Shakespeare Sarani (5th Floor), Kolkata – 700 017

Tel: +91-33-22801321 / 2282 0893

Fax: +91-33-22873274

E-mail: kolkata@pdilin.com



HEAD OFFICE - NOIDA



PDIL Bhawan, A-14, Sector-1, Noida-201301, Uttar Pradesh

Tel:+91-120-2529842/ 43/ 47/ 49/ 51/ 53/ 54

Fax: +91-120-2529801 / 2529891

E-mail: bd@pdilin.com

REGIONAL OFFICE -





PDIL Bhawan, Samta, Subhanpura, Vadodara-390 023, Gujarat

Tel: +91-265-2388413/18/19/20/21

Fax: +91-265-2388399

E-mail:baroda@pdilin.com;

Visit us at www.pdilin.com

Follow  /pdilsm  @pdilsm

An ISO 9001:2015, ISO 45001:2018 Certified and ISO / IEC 17020:2012 Accredited Company